

Digitalisering og utfordringer for Stavanger Aftenblad

Hva gjør mediene når alt har fått en
IP-adresse?

Vitenskapsakademiet/Tekna,
Stavanger, 7. Mars 2017

År	% annonse	% opplag	Opplags- inntekter	Totale inntekter
2010	71,5	28,5	157 mill.	550 mill
2011	71	29	161 mill.	555 mill
2012	70	30	163 mill.	541 mill
2013	68	32	168 mill	510 mill
2014	62	38	178 mill.	468 mill
2015	56	44	179 mill.	409 mill
2016	48	52	187 mill.	374 mill
2017	45	55	189 mill.	360 mill



Digitale abonnenter

2015: 4 000

2016: 11 000

2017: 20 000

pt. 2018: 21 000

SUBSCRIPTION:

The worlds most
attractive business
model?

NETFLIX



Linked in



G Suite



Digital sales also make our customer base **younger**

CES, Las Vegas, januar 2018: e-skin



Helse

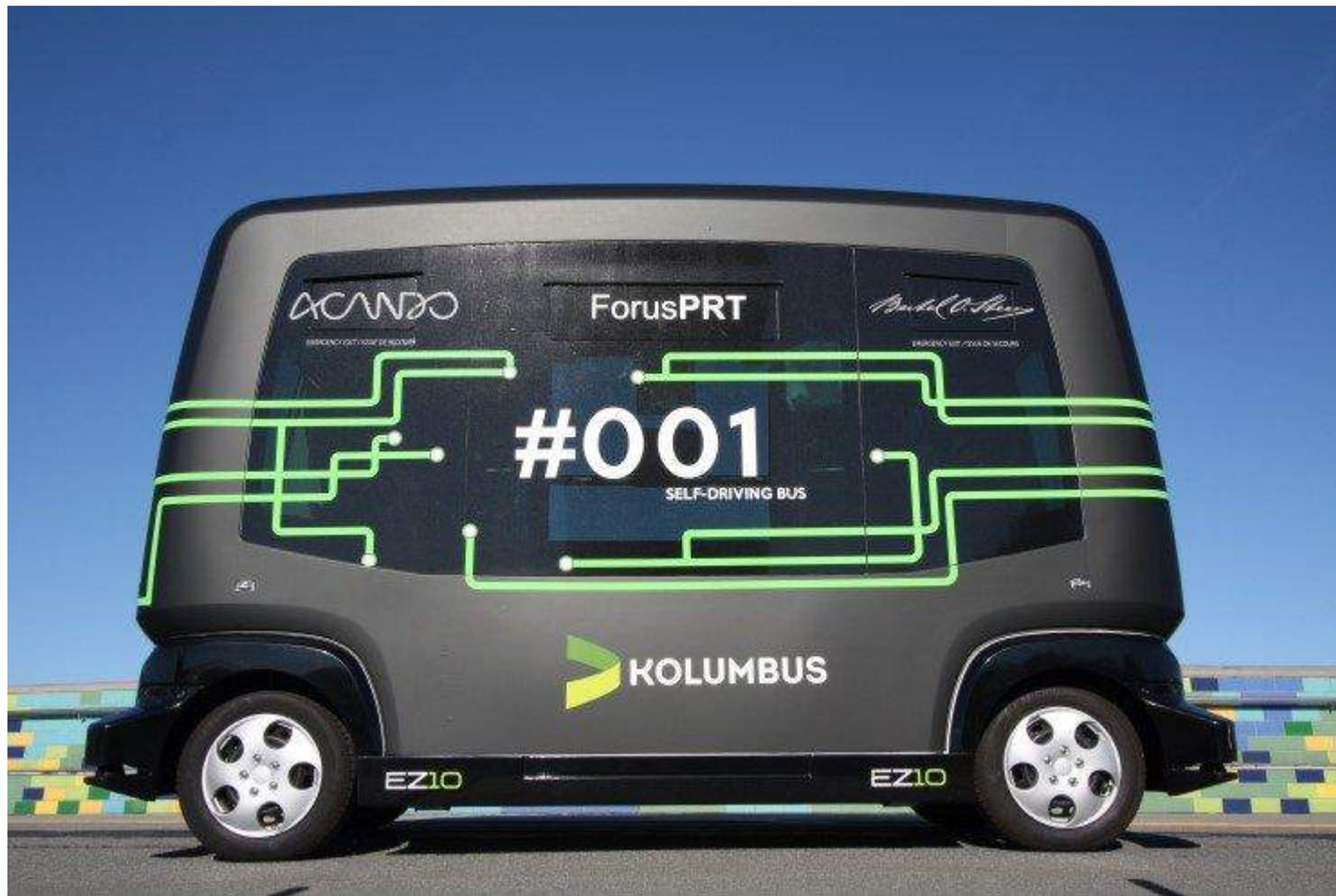
Rehabilitering

Trening

Gaming







Google Home Stemmestyrte smart-høytaler

- Spill musikk
- Styr Chromecast
- Planlegg dagen din
- Kontroller smarthjemmet ditt
- Få hjelp til oversettelser og mye mer



Content is king, but context is queen

Sverige

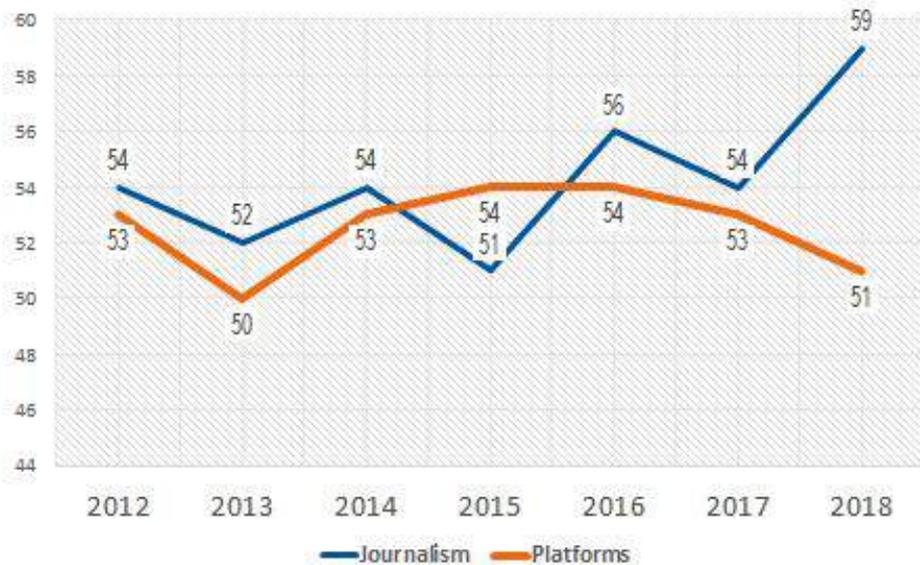
Youtube lade H&M-reklam vid högerextrem profils video

UPPDATERAD 22:32 PUBLICERAD 22:30



Consumers Trust Journalism over Platforms for News

Percent trust in each source for general news and information



Schibsted Future Report:

Artificial Intelligence will change society at its foundational level: Imagine the world without electricity. Or at least consider the impact it has had on society, from the first lamps lightning up houses to revolutionising industries and completely changing everyday life.

AI will do the same. Instead of just being part of individual innovations, it is changing the whole landscape in ways we're not yet able to see. And just like with electricity, we will take it for granted — and life without it will be inconvenient and unpleasant.

Voice is the new interface: AI is already revolutionising many different areas. Voice is the big thing, and even though speaking to Siri isn't much of an exciting experience yet, voice services are improving quickly. The fact is we will probably interact with most devices by speaking to them. No more complicated interfaces; instead, we will be able to just speak our wishes out loud. The future will be all hands-free.

Human-like robots will challenge us: The robots are definitely here to stay — and not only in advanced industries. Human-like robots are not a fantasy or sci-fi concept anymore. Some say they will be our personal companions at home, serving us, knowing what we want when, and supporting our day-to-day life.

Facts power journalism: Journalism still faces many challenges, but the power and commitment to strengthen society remains. The way forward will be to fight fake news with true facts. Focus on irrefutable facts, context, and depth.



Haugen scoret hattrick for Odds 2.-lag

NTB

Vidar hentet opp Odds 2.-lags 3-1-ledelse og vant 4-3 i 2. divisjon, avdeling 2 i fotball for menn. Martin Hummervoll scoret to ganger.

Ingvald Sandvik Halgunset ga Vidar ledelsen etter 19 minutter. Vidar-spilleren har scoret tre mål denne sesongen. Sigurd Haugen utlignet for Odds 2.-lag like etterpå, og samme mann scoret sitt andre mål i kampen da han gjorde 2-1 etter 27 minutters spill. Etter halvspilt kamp sto det 2-1 til Odds 2.-lag.

Haugen (Odd 2) scoret fra ellevemetersmerket da det var spilt ett kvarter av andre omgang. Hummervoll reduserte for Vidar ti minutter senere, og ni minutter før slutt scoret Daniel Berntsen. Hummervoll scoret det avgjørende målet for Vidar rett etterpå.

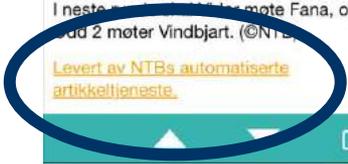
Odds 2.-lag har gått poengløse av banen i fire strake kamper.

Vidars Kristian Hovring og Sigve Kleppa Christensen fikk se det gule kortet. For Odds 2.-lag fikk John Kitolano gult kort.

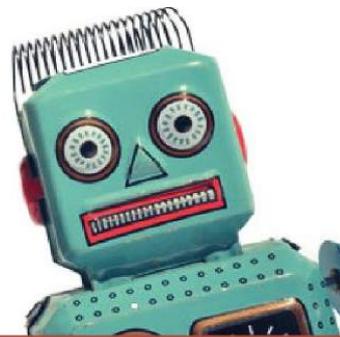
93 tilskuere så oppjøret.

I neste runde møter Odds 2.-lag Fana, og Odds 2 moter Vindbjart. (©NTB)

[Lever av NTBs automatiserte artikkeljeneste.](#)



Robot-advokatene kommer



Kunstig intelligens er på vei inn i advokatfirmaene. Digitale domstoler uten advokater er på tegnebrettet, og teknologien har allerede vist at den kan redusere antall nye lovbrudd. Velkommen til den digitale fremtiden!



GEORG MATHISEN I LONDON

Foreløpig består kunstig intelligens ikke av annet enn supersmarte søkemotorer, forteller Matthew Whalley,



POSITIVT FOR UNGE

Enhver endring i de praktiske arbeidsforholdene møter gjerne motstand. Men ikke disse, hevder Whalley:

– Da jeg tok inn en «kontraktrobot» i BLP, hadde jeg aldri tenkt på hvordan det kom til å påvirke teamet. Jeg bare antok at disse menneskene kom til å gjøre noe annet. Det viste seg at også moralen i staben ble mye bedre. Arbeidet som ingen ønsket å gjøre, og som alltid ble gjort med tap og var kjedelig, det slapp de. Klientene ble mer fornøyde fordi de fikk jobben gjort raskere, og staben slapp å arbeide sene kvelder i fjorten dager for å få den unna.

Frykt for arbeidsplassene? Det er et tema som pressen kjører hardere på enn de menneskene som faktisk



Jo, DNB er et teknologiselskap!

DN-kommentator Eva Grinde mener DNB bør definere seg som bank, ikke teknologiselskap. Hun frykter banken vil glemme hvem den egentlig er. Jeg deler ikke hennes bekymring.

Teknologi

Anette Mellbye



DNB-jeff Rune Bjerke er kjent med å bryte ut av gamle mønstre, han er kjent med å signalisere at fra nå av er det all annet enn «business as usual».

For vil folk egentlig ha banktjenester? Goldman Sachs gjennomførte tydelig en undersøkelse som viste at kun én av tusen unge mener de trenger banker om fem år. De vil heller bruke alternative bank- og finansløsninger. Dette vet Rune Bjerke.



DNB har absolutt referert seg som et teknologiselskap, mener Anette Mellbye.

Han vet også at Allpay, verdens største bank, ikke er et bank. Allpay er et teknologiselskap eid og drevet av det enorme kinesiske e-handelselskapet Alibaba. Og selv om Uber i dag er verdens største betalingsnettverk, tjener Allpay betydelig mer i peakperioder: prosesserer Allpay 97.000 transaksjoner per sekund, cirka 90.000 flere enn Visa.

Vi står bare i startgropen. Toppen i IFMorgan uttalte nylig skillevet av startups rusket med kapitaljobber på spreg for å komme opp med alternativer til den tradisjonelle bankens. På verdensbasis finnes det mer enn 14.000 fintech-selskaper.

Nasdaq, som ble etablert lenge før det kommersielle



I peakperioder prosesserer Allpay 97.000 transaksjoner per sekund, cirka 90.000 flere enn Visa. Foto: VCG/VCG via Getty Images

Teknologi er røppe et mål i seg selv



Dagens Nøvingstiv mandag 10. januar

interne netter var en realitet, definerer seg som et globalt fintech selskap. Og Rune Bjerke snakker altså om DNB som et teknologiselskap. Hvorfor skjer dette nå? De fleste av oss liker å tenke på utviklingen som lineær, og at den nærmest har vært det siden pløgen så dagens lys.

I 2017 er ikke lenger utviklingen lineær, den er eksponentiell. Utviklingsfarten øker med tilnærmet samme prosentstøtthvert år – og vi er kommet til trekkpunktet i grafen.

Nå teknolog utviklingen nå er eksponentiell er det fordi vi er

kommet til det punktet i utviklingen der svært mange transformerende faktorer eller teknologier er på plass, faktorer som mobilene, som gjør at alle kan være påkoblet, som snart går oss iG og dermed tillater en betydelig økning i effektivitet, sensorer, som på tv har blitt 100 ganger billigere, programvare som muliggjør kunstig intelligens, maskinlæring og big data, samt robotisering og 3D-printing.

Ikke bare er disse faktorene på plass. Når de spiller sammen, koster de et beløp på beløp med nye eksponentielle og transformerende faktorer. Dermed gir utviklingen fortsettelse, fortsettelse. Altså nå ser vi det om at vi står i minst tolv samtidige svingepunkter i utviklingen (Søren).

De mange transformerende teknologiene som med et økende tempo går det åpenbart for grunderne og stadig flere etablerte selskaper, at appogaver som til nå er blitt løst på én måte, skal løses på fundamentalt andre måter fremover.

Det ser kunden – og det ser DNB. DNB forstår at den må ut å konkurrere om den nye kunden – som på grunn av teknologutvikling har et helt nytt sett av forventninger. Den nye kunden

sker seg ikke en banklevende, men transaksjoner løst med et vipps, og «omkostning» og «omkostning»-dåpning. For når teknologi fungerer som den skal, blir den usynlig og fellesgjort.

Slik er ikke DNB i dag. Derfor må Rune Bjerke markere et skillelinje. For like lite som kontinuerlig forbedring av strekket gav oss lyspåren, vil kontinuerlig forbedring av dagens banktjenester redde DNB.

DNB må gå tilbake og stille seg det fundamentale spørsmålet: Hvilket problem skal vi egentlig løse? For problemet må løses med ny teknologi.

Fremover er det bedrift som raskt tilpasser seg ny teknologi som vil få forferste i markedet. For de som ikke gjør det, er risikoen stor for å ende som toppsjefen i Nokia. På pressekonferansen der det ble kjent at Microsoft kjøper Nokia, uttalte han gråtfullt: «We didn't do anything wrong, but somehow, we lost».

For er en ting sikkert. Det er ikke den affekten som har brakt DNB den suksessten selskapet har i dag, som vil sikre DNB suksess i fremtiden.

Anette Mellbye, leder i Schibsted Change Office



Bilder på høykant

Mobile and Visual Storytelling

The shape of news has been changing this year with the spread of 'tap to advance' horizontal storytelling, which has been well documented by Paul Bradshaw on his online journalism blog.⁹ This mobile-friendly way of navigating screens became the default for new mobile launches in 2017, from Facebook's new 'Messenger Day' feature and Medium's Series to Instagram's Carousel feature and WhatsApp Status feature, while the BBC news app launched a videos of the day feature using the same approach.

Figure 4: Horizontal Storytelling (BBC Watch Module)



Høringsuttalelse -- om vår eksistensberettigelse

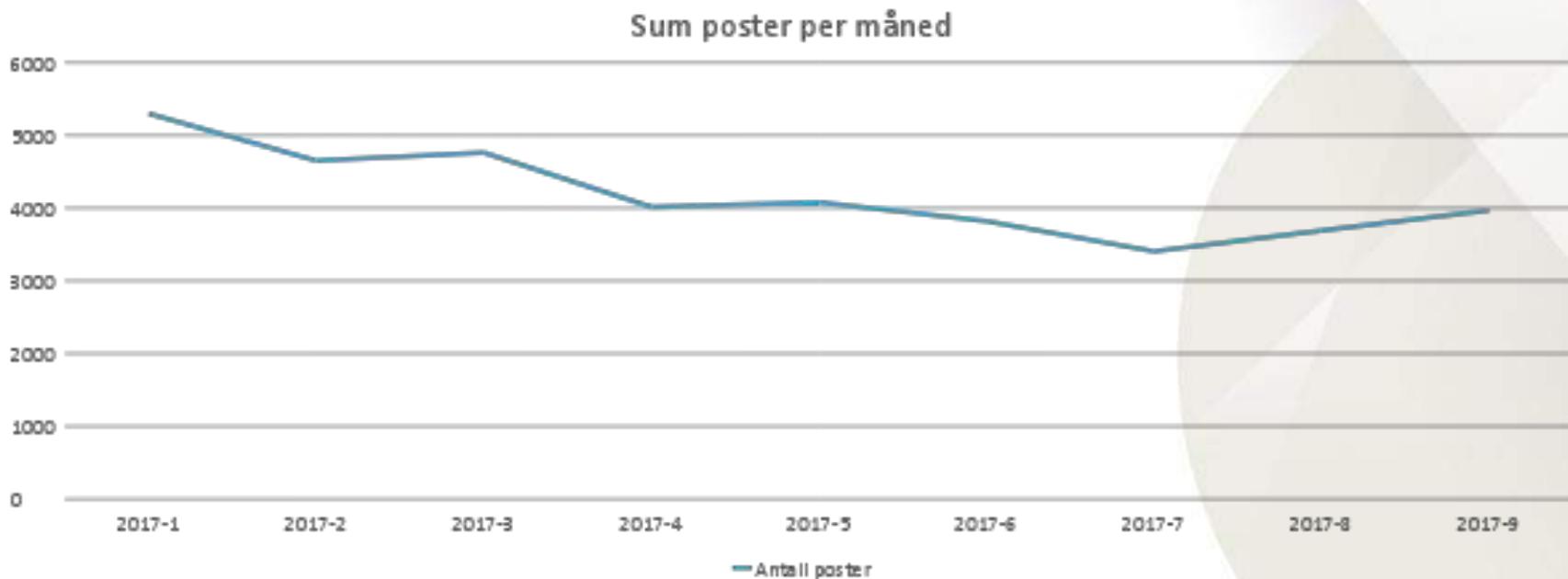
Stavanger Aftenblad har levert en rekke prisbelønte journalistiske arbeider de siste årene. Det er en viktig del av vårt oppdrag, men **ingenting av dette hadde vært mulig uten hverdagsjournalistikken og sanntidsjournalistikken, der vi i dialog med lesere rapporterer fra små og store begivenheter i regionen.**

...

Et journalistisk graveprosjekt har svært **ofte utspring i det som skjer gjennom hverdagsjournalistikk** og på bakgrunn av en redaksjons kunnskap om og kjennskap til lokalsamfunnet.

Disse redaksjonene er de beste håndarbeidssalene også når det kommer til tung, langsiktig gravejournalistikk, fordi de består av store miljøer, med folk som kan stille de kritiske spørsmålene, ta de vanskelige etiske diskusjonene, samtidig som de er basert på et personlig redaktøransvar.

Poster publisert av NRKs sider på Facebook i 2017



Graveprosjekter selger

Salg via artikler Live Meter Topplister Historikk

Viser artikler fra Alle salg | Sortert etter Salg

Topp 100

- 426 **Monsteret i rettssal 23**
MAGASIN | Snittalder: 34 år | Menn: 22% | Kvinner: 78% | Front: 11 | Resirkulasjon: 1 | Facebook: 4 | Ukjent: 127
- 404 **Her kan du søke i Aftenbladets dødsannonser**
LOKALT | Snittalder: 46 år | Menn: 50% | Kvinner: 50% | Front: 221 | Resirkulasjon: 21 | Annet: 17 | Google: 82 | Ukjent: 57
- 209 **Monsteret i rettssal 23**
MAGASIN | Snittalder: 31 år | Menn: 15% | Kvinner: 85% | Front: 11 | Resirkulasjon: 1 | Facebook: 4 | Ukjent: 127
- 179 **Slik blir bomregningen et pengesluk**
MAGASIN | Snittalder: 40 år | Menn: 50% | Kvinner: 50% | Front: 59 | Resirkulasjon: 4 | Facebook: 22 | Ukjent: 93
- 132 **Da Øystein forsvant**
MAGASIN | Snittalder: 37 år | Menn: 29% | Kvinner: 71% | Front: 60 | Resirkulasjon: 40 | Facebook: 19 | Ukjent: 12
- 111 **Den store Gladmat-testen: Best og verst for 30 kroner**
LOKALT | Snittalder: 36 år | Menn: 45% | Kvinner: 55% | Front: 69 | Annet: 5 | Google: 2 | Facebook: 18 | Ukjent: 17
- 103 **Slik blir Ryfast**
LOKALT | Snittalder: 41 år | Menn: 81% | Kvinner: 19% | Front: 64 | Resirkulasjon: 1 | Ukjent: 36
- 93 **Da stanken fra Beboer 403s leilighet ble utholdelig, bestemte de kommunalt ansatte seg for å gjøre noe**
LOKALT | Snittalder: 40 år | Menn: 39% | Kvinner: 61% | Front: 45 | Resirkulasjon: 6 | Annet: 2 | Google: 2 | Facebook: 27 | Ukjent: 11
- 93 **100-ugå: Mer kvalitet for pengene**
MAGASIN | Snittalder: 35 år | Menn: 52% | Kvinner: 48% | Front: 52 | Resirkulasjon: 1 | Annet: 2 | Google: 2 | Facebook: 25 | Ukjent: 11
- 92 **Når alt rakner**
MAGASIN | Snittalder: 37 år | Menn: 23% | Kvinner: 77% | Front: 25 | Resirkulasjon: 1 | Google: 9 | Facebook: 52 | Ukjent: 5
- 86 **Stort bildegalleri: Grisete prøve for Trolljegerne**
LOKALT | Snittalder: 34 år | Menn: 56% | Kvinner: 44% | Front: 53 | Resirkulasjon: 2 | Google: 1 | Facebook: 15 | Ukjent: 15
- 85 **Den livsfarlige arven**
MAGASIN | Snittalder: 37 år | Menn: 38% | Kvinner: 62% | Front: 7 | Facebook: 25 | Ukjent: 3
- 81 **Luftslottet Dale: Drømmen. Fiaskoen. Pengesluka.**
MAGASIN | Snittalder: 41 år | Menn: 75% | Kvinner: 25% | Front: 46 | Annet: 3 | Google: 5 | Facebook: 13 | Ukjent: 14
- 79 **Det blir rådyrt å kjøre i rushtiden med de nye bomstasjonene**
MAGASIN | Snittalder: 39 år | Menn: 75% | Kvinner: 25% | Front: 36 | Resirkulasjon: 2 | Facebook: 3 | Ukjent: 38
- 71 **-Jeg har en følelse av at jeg ikke lever**
MAGASIN | Snittalder: 36 år | Menn: 53% | Kvinner: 47%



Da Øystein forsvant

Aftenbladet fikk pris for serie om selvmord



Publisert: 13 February 2018

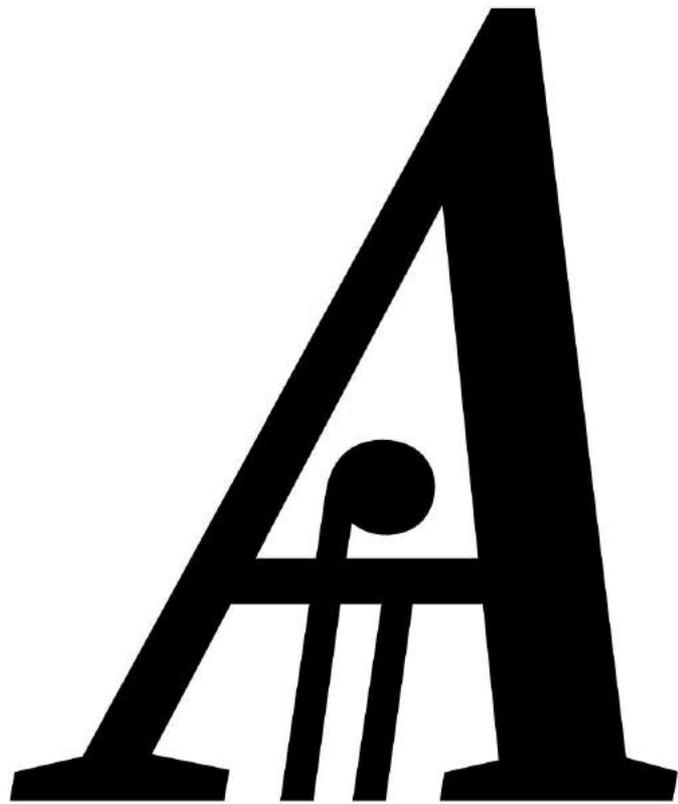


Bli den første til å like denne artikkelen

Aftenblad-journalist Tove Bjørnå ble hedret for serien «Da Øystein forsvant» da journalistprisene i Sør-Rogaland ble delt ut lørdag 3. februar.

Hvorfor bommet Think!?







Stavanger Aftenblad

 SCHIBSTED
MEDIA GROUP